

Sitzung des Gemeinderates am 28.01.2025

TOP 6 Haushaltsplanberatung 2025
Vorstellung des Haushaltsplanentwurfes

Gesamtübersicht

Gesamtüberblick Haushaltsplanentwurf 2025

	Prognose 2023	Prognose 2024	Ansatz 2025	Fplan 2026	Fplan 2027	Fplan 2028
Ordentliches Ergebnis	1.200.000 €	1.000.000 €	3.400 €	-1.006.400 €	-319.000 €	-689.200 €
Zahlungsmittel- überschuss des Ergebnishaushaltes	5.281.643 €	3.913.021 €	1.568.800 €	913.600 €	1.430.100 €	1.373.800 €
Zahlungsmittel- bedarf Investition	-3.120.105 €	-4.537.856 €	-9.524.400 €	-4.958.000 €	-6.000.700 €	-1.755.700 €
Zahlungsmittel- bedarf	2.161.538 €	-624.835 €	-7.955.600 €	-4.044.400 €	-4.570.600 €	-381.900 €
Liquidität zum 31.12	21.919.330 €	21.294.495 €	13.338.895 €	9.294.495 €	4.723.895 €	4.341.995 €
Kredit- aufnahmen			0 €	0 €	0 €	0 €

Ordentliches Ergebnis

Veränderungen zur Vorlage (Ordentliches Ergebnis -264.360 Euro):

Aufwand

- Anpassung der Rückstellungen auf Ergebnis 2024: - 80.000 Euro
- Abschreibung: + 50.000 Euro
- Deckungsreserve (Schulbudget): -50.000 Euro
- Zuschuss Gewerbeschau Welschingen: + 4.000 Euro
- Personalausgaben: – 69.990 Euro
- Rundungen auf volle Hunderter: -210 Euro

Ertrag

- Zuweisungen Land: +2.000 Euro
- Benutzungsgebühren: +5.250 Euro
- Holzverkäufe: +35.000 Euro
- Erstattungen: +11.000 Euro
- Konzessionsabgabe + 14.000 Euro
- Gewinnanteile Stadtwerke: + 55.000 Euro

Ergebnishaushalt

Ordentliches Ergebnis

Verbesserung: 2,35 Mio. Euro

Abschreibung: -0,6 Mio. Euro

Personalausgaben: -0,6 Mio.

Bewirtschaftung: -0,1 Mio. Euro

Aktivierte Eigenleistungen: + 0,1 Mio. Euro

Konzessionen und Gewinnbeteiligung: +0,1 Mio. Euro

Abwassergebühr: +0,5 Mio. Euro

Schlüsselzuweisungen Land: + 0,3 Mio. Euro

Ordentliches Ergebnis

Verbesserung: 2,35 Mio. Euro

Kürzungen wurden durch Kämmerei vollzogen
auf der Basis Finanzrechnungsergebnisse 2024
(5% Preissteigerung wurde in der Regel berücksichtigt)

Aufgrund der Vielzahl der Kürzungen und zur Reduzierung des
Interimshaushaltes - keine Rücksprache mit Fachämtern

Risiko: Notwendigkeit von über- und außerplanmäßigen Ausgaben
(eventuell betroffen sind die Budgets: Bewirtschaftung / Personal /
Organe und Hauptamt / Veranstaltungen (trotz fast doppeltem
Ansatz im Sachaufwand als RE 2023)

Wesentliche Erträge Ergebnishaushalt

Konto Bezeichnung	Buch- Volumen 2021 (Stand 21.02.23)	Buch- Volumen 2022 (Stand 02.02.24)	Buch- Volumen 2023 (Stand 21.01.2025)	Finanz- rechnung 2024 am 21.01.2025	Ansatz 2025	2026 EUR	2027 EUR	2028 EUR
Gew erbesteuer	6.575.646	7.448.065	8.385.816	8.333.072	8.000.000	8.000.000	8.000.000	8.000.000
Gemeindeanteil an der Einkommensteuer	6.852.474	7.107.952	7.153.140	7.272.660	7.726.000	8.052.000	8.462.000	8.855.000
Schlüsselzuweisungen vom Land	3.379.279	4.207.336	4.373.938	5.085.696	5.400.000	5.300.000	5.500.000	5.300.000
Zuweisungen und Zuschüsse für laufende Zwecke vom Land	3.917.725	3.896.683	4.431.537	4.230.011	4.254.000	4.149.800	4.151.800	4.151.800
Benutzungsgebühren und ähnliche Entgelte - öffentlich-rechtlich	1.668.232	2.019.980	2.209.765	2.238.061	2.839.100	2.849.100	2.854.100	2.857.100
Kommunale Investitionspauschale	1.102.245	1.320.250	1.437.502	1.498.950	1.800.000	1.660.000	1.660.000	1.660.000
Grundsteuer B	1.395.560	1.474.251	1.456.754	1.485.390	1.478.000	1.606.000	1.606.000	1.606.000

Wesentliche Aufwendungen Ergebnishaushalt

Anmerkung:

In der Summe bilden die Gewerbesteuer, die Schlüsselzuweisungen, die Einkommensteuer, die Investitionspauschale und die allgemeinen Landeszuweisungen mit 27,1 Mio. Euro fast 70% des Gesamtertrages.

Die Stadt Engen ist daher von diesen Erträgen abhängig und kann diese vor allem in einer Finanzkrise nicht beeinflussen.

Wesentliche Erträge Ergebnishaushalt

Konto Bezeichnung	Buch- Volumen 2021 (Stand 21.02.23)	Buch- Volumen 2022 (Stand 02.02.24)	Buch- Volumen 2023 Stand 21.01.2025	Finanz- rechnung 2024 am 21.01.2025	Ansatz 2025	2026 EUR	2027 EUR	2028 EUR
Erträge aus der Auflösung von Sonderposten aus Beiträgen und ähnl. Entgelten	0	0	0,00		940.000	940.000	940.000	940.000
Gemeindeanteil an der Umsatzsteuer	737.472	650.972	661.487	705.087	722.000	740.000	754.000	770.000
Auflösung von Rückstellungen Schlüsselzuweisungen Land	0	0	0,00		700.000	370.000	242.000	198.000
Leistungen nach dem Familienleistungsausgleich	514.428	578.139	591.470	587.709	606.000	626.000	641.000	657.000
Mieten ohne Nebenkostenanteil aus Mietverträgen	532.152	441.039	509.899	519.754	526.000	526.400	496.400	416.400
Erträge aus Verkauf	491.043	900.427	455.331	569.684	510.300	507.900	507.900	507.900
Konzessionsabgaben	447.636	452.864	436.513	436.427	435.000	435.000	435.000	435.000
Vergnügungssteuer	137.268	347.718	414.561	428.586	429.000	429.000	429.000	429.000

Wesentliche Erträge Ergebnishaushalt

Konto Bezeichnung	Buch-Volumen 2021 (Stand 21.02.23)	Buch-Volumen 2022 (Stand 02.02.24)	Buch-Volumen 2023 (Stand 21.01.2025)	Finanzrechnung 2024 am 21.01.2025	Ansatz 2025	2026 EUR	2027 EUR	2028 EUR
Aktivierete Eigenleistungen	1.983	33.863	2.689		428.000	345.000	455.000	135.000
Erträge aus der Auflösung von Sonderposten aus Zuwendungen	0	0	0,00	-	421.500	418.500	415.500	412.500
Gewinnanteile aus verbundenen Unternehmen und Beteiligungen	435.239	54	53,87	54	400.000	0	0	0
Zinserträge von Kreditinstituten	45.228	42.660	181.186	402.388	340.000	240.000	200.000	200.000
Verwaltungsgebühren	665.536	587.860	407.021	464.991	331.500	331.500	331.500	331.500
Benutzungsgebühren und ähnliche Entgelte - privat-rechtlich	98.956	245.691	295.934	244.274	301.100	282.800	282.800	282.800
Elternbeiträge für die Betreuung von Kindern von 0 bis unter 3 Jahren ÖR	156.423	207.551	191.069	156.294	189.000	190.500	191.000	191.000
Erträge aus Verkauf mit 7% Umst		0	178.271	140.572	178.000	178.000	178.000	178.000
Hundesteuer	73.944	74.680	98.454	101.314	102.500	102.500	102.500	102.500
Bußgelder	50.574	101.555	85.507	117.519	100.000	100.000	100.000	100.000
Zinserträge von Zweckverbänden	18.936	56.978	107.253	119.182	100.000	100.000	100.000	100.000

Wesentliche Aufwendungen Ergebnishaushalt

Konto Bezeichnung	Buch- Volumen 2021 (Stand 21.02.23)	Buch- Volumen 2022 (Stand 02.02.24)	Buch- Volumen 2023 (Stand 21.01.2025)	Finanz- rechnung 2024 am 21.01.2025	Ansatz 2025	2026 EUR	2027 EUR	2028 EUR
Personalausgaben	8.934.858	9.583.406	10.451.321	11.142.790	12.369.750	12.539.750	12.639.750	12.677.750
Kreisumlage Allgemeine Umlagen an Gemeinden und Gemeindeverbände (34,0%)	5.280.634	5.620.510	5.842.255	6.383.486	6.635.000	7.835.000	8.285.000	8.430.000
Finanzausgleichsumlage (Allgemeine Umlagen an das Land)	3.775.653	4.039.630	3.879.944	4.217.198	4.395.000	4.680.000	4.670.000	4.760.000
Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände und Sachvermögen	0	0	0,00		3.935.800	3.936.400	3.936.400	3.936.400
Bewirtschaftung der Grundstücke und baulichen Anlagen sowie des Infrastrukturvermögens	1.277.441	1.457.579	1.824.009	1.879.869	1.994.600	1.976.600	1.976.600	1.976.600

Wesentliche Aufwendungen Ergebnishaushalt

Anmerkung:

In der Summe bilden diese 5 „starren“ Aufwandspositionen (Personal, Kreis- und Finanzausgleichsumlage, Bewirtschaftung und Abschreibung) mit 29,3 Mio. Euro nahezu 75% des Gesamtaufwandes.

Ein kurzfristiges Agieren ist auch in Notlagen nicht möglich.

Wesentliche Aufwendungen Ergebnishaushalt

Konto Bezeichnung	Buch- Volumen 2021 (Stand 21.02.23)	Buch- Volumen 2022 (Stand 02.02.24)	Buch- Volumen 2023 Stand 21.01.2025	Finanz- rechnung 2024 am 21.01.2025	Ansatz 2025	2026 EUR	2027 EUR	2028 EUR
Unterhaltung der Grundstücke und baulichen Anlagen	454.964	398.840	537.093	558.268	980.100	819.100	333.100	304.100
Zuw eisungen an Zw eckverbände	585.700	626.300	667.345	805.945	873.000	850.000	850.000	850.000
Gew erbesteuerumlage	696.357	792.024	862.865	830.446	850.000	800.000	800.000	800.000
Zuw eisungen an übrige Bereiche	485.875	578.036	637.271	658.640	824.850	805.550	804.950	802.550
Unterhaltung des Infrastrukturvermögens	412.115	379.556	552.834	607.230	803.700	652.700	649.700	646.700
Sachverständigen-, Gerichts- und ähnliche Kosten	263.020	434.712	400.083	324.461	566.600	326.900	321.700	319.900
Mieten inkl. Mietnebenkosten und Pachten (auch für bew egliche Gegenstände und Lizenzen)	130.173	361.101	486.599	513.591	467.850	437.850	437.850	437.850
Besondere Verw altungs- und Betriebsaufw endungen	572.309	492.627	391.403	459.427	423.550	395.250	404.250	414.250

Wesentliche Aufwendungen Ergebnishaushalt

Konto Bezeichnung	Buch- Volumen 2021 (Stand 21.02.23)	Buch- Volumen 2022 (Stand 02.02.24)	Buch- Volumen 2023 (Stand 21.01.2025)	Finanz- rechnung 2024 am 21.01.2025	Ansatz 2025	2026 EUR	2027 EUR	2028 EUR
Bewirtschaftung der Grundstücke und baulichen Anlagen	284.498	324.472	361.374	346.652	352.100	352.400	352.400	352.400
Besondere Verwaltungs- und Betriebsaufwendungen für EDV (externe Leistungen)	170.396	194.096	214.353	212.132	341.300	332.750	332.750	331.750
Erwerb von geringwertigen Vermögensgegenständen	195.196	399.988	431.947	346.167	274.500	180.800	130.800	140.100
Besondere Verwaltungs- und Betriebsaufwendungen für Veranstaltungen	84.110	167.228	308.045	263.084	266.300	204.800	187.800	205.800
Geschäftsaufwendungen	50.243	99.375	60.841	59.482	257.770	233.970	270.970	233.970
Deckungsreserve	0	0	0,00	-	255.000	0	0	0

Wesentliche Aufwendungen Ergebnishaushalt

Konto Bezeichnung	Buch- Volumen 2021 (Stand 21.02.23)	Buch- Volumen 2022 (Stand 02.02.24)	Buch- Volumen 2023 Stand 21.01.2025	Finanz- rechnung 2024 am 21.01.2025	Ansatz 2025	2026 EUR	2027 EUR	2028 EUR
Energieverbrauch für Betriebszwecke	173.257	123.415	188.711	148.510	243.000	243.000	243.000	243.000
Haltung von Fahrzeugen	134.727	206.123	190.825	196.686	183.000	175.000	175.000	175.000
Sonstige Aufwendungen für die Inanspruchnahme von Rechten und Diensten	194.927	151.443	161.997	232.168	168.890	158.690	158.690	158.690
Erwerb von geringwertigen Vermögensgegenständen - Lizenzen, Cloud	53.819	60.196	62.774	84.087	148.600	89.500	79.900	71.600
Unterhaltung des beweglichen Vermögens	117.511	95.762	111.053	111.764	140.000	132.500	136.500	132.500

Finanzhaushalt

Einzahlungen aus Investitionstätigkeiten

Kurzbezeichnung	vorl. RE 2023	Ansatz 2024	Prognose 2024	Ansatz 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Investitionszuweisungen	531.380	2.888.200	1.750.728	2.028.500	1.579.000	2.837.000	337.000
Beiträge	214.707	375.000	29.960	40.000	0	0	0
Veräußerung Sachvermögen (hauptsächlich Grundstücke)	1.643.765	925.000	286.071	603.000	725.000	125.000	1.100.000
Rückflüsse Ausleihungen / Finanzvermögen	506.362	502.500	777.871	624.000	826.500	726.500	726.500
Einzahlungen sonst. Investitionstätigkeit	5.626						
Einnahmen aus Investitionstätigkeiten	2.901.840	4.690.700	2.844.630	3.295.500	3.130.500	3.688.500	2.163.500

Auszahlungen aus Investitionstätigkeiten

Kurzbezeichnung	vorl. RE 2023	Ansatz 2024	Prognose 2024	Ansatz 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Erwerb von Grundstücken	281.319	446.500	194.438	207.000	205.000	205.000	205.000
Auszahlungen für Baumaßnahmen	3.513.357	9.350.100	4.755.204	8.618.000	6.951.000	9.196.000	2.776.000
Erwerb Sachvermögen	696.675	1.144.150	993.095	1.332.400	786.300	78.000	728.000
Ausleihungen, Anleihen, Stammeinlagen	950.500	1.010.000	1.210.150	2.500.200	200	200	200
Investitionsförderungen	503.528	264.700	227.338	125.500	146.000	210.000	210.000
Erwerb von immateriellen Vermögen	96.093	43.000	2.261	36.800	0	0	0
Auszahlungen aus Investitionstätigkeiten	6.041.471	12.258.450	7.382.486	12.819.900	8.088.500	9.689.200	3.919.200

Gesamtzusammenstellung Finanzhaushalt

Kurzbezeichnung	vorl. RE 2023	Ansatz 2024	Prognose 2024	Ansatz 2025	FP 2026	FP 2027	FP 2028
Einnahmen aus Investitionstätigkeiten	2.906.840	4.690.700	2.844.630	3.295.500	3.130.500	3.688.500	2.163.500
Auszahlungen aus Investitionstätigkeiten	6.026.944	12.258.450	7.382.486	12.819.900	8.088.500	9.689.200	3.919.200
Finanzergebnis aus Investitionstätigkeit	-3.120.105	-7.567.750	-4.537.856	-9.524.400	-4.958.000	-6.000.700	-1.755.700
Finanzergebnis aus laufender Geschäftstätigkeit (cash flow)	5.281.643	2.783.085	3.913.021	1.568.800	913.600	1.430.100	1.373.800
Finanzmittelbedarf insgesamt (Zeile 36 ohne FFM)	2.161.538	-4.784.665	-624.835	-7.955.600	-4.044.400	-4.570.600	-381.900
Finanzergebnis haushaltsunwirksame Vorgänge (ohne Finanzanlagen)	-65.568,23						
Stand liquider Mittel am 31.12	21.919.330	17.134.665	21.294.495	13.338.895	9.294.495	4.723.895	4.341.995

Wesentliche Investitionsmaßnahmen

Anmerkung	Buch- volumen 2023	Buch- volumen 2024	Ansatz 2025	Finanz- plan 2026	Finanz- plan 2027	Finanz- plan 2028
Ausleihungen Stadtwerke (Zinsertrag noch nicht veranschlagt)	0	1.000.000	2.500.000	0	0	0
Krone Areal	530.817	3.052.980	1.700.000	0	0	0
Sanierung Hegau Stadion	0	110.297	1.700.000	0	0	0
Anne - Frank - Schulverbund	3.536	0	1.000.000	1.390.000	2.190.000	1.500.000
Kinderhaus Glockenziel Schaffung neuer Gruppenräume	0	36.262	1.000.000	520.000	0	0
Erlebnisbad Filteraustausch Schwimmer und Planschbecken	172.985	107.920	600.000	0	0	0
Bauhof Kaltlager	0	0	460.000	0	0	0
Städtische Sanierungsmaßnahmen Kernstadt 2025 Parkplatz Eselsbrücke (muss zu 54.60) , 2026/27 Breitestraße 1,5 Mio. € (muss zu 54.10), Kanal 500 T€ (muss zu 53.80)	0	0	455.000	1.000.000	1.000.000	500.000

Wesentliche Investitionsmaßnahmen

Anmerkung	Buch- volumen 2023	Buch- volumen 2024	Ansatz 2025	Finanz- plan 2026	Finanz- plan 2027	Finanz- plan 2028
Feuerwehr Engen Einsatzstellenfunkgeräte: 85000 Euro, Waschmaschine- und Trockenschrank: 40000, 2 Wasserbehälter: 3600, Ortsfeste Funkgeräte für Abteilungsgeräthäuser: 20000, Hochwasserboot mit Anhänger: 15000, Schlauchpflegeanlage: 90000, Atemschutzanhänger: 15000, Rollwagen Atemschutzflaschen: 4500, Basisausstattung Wald- und Vegetationsbrand: 2000, 6 Atemschutzgeräte: 15000 (ebenso 2026 + 2027), 8 Lungenautomaten: 4800, 24 Umrüstsätze Atemschutzmasken: 3600, MTW ab 2025: 80000 ----- LF 20 ab 2026: 600000 ----- RW ab 2028: 650000	228.412	224.661	378.500	615.000	15.000	665.000
Ortsstraßen Engen: 2026 Scheffelstraße 530 T€, 2025 Briele Deckschicht 200 T€, 2025 Ballenbergstr. 90 T€	3.886	0	290.000	530.000	0	0
Engen - eigen betriebene PV Anlagen PV Anlage Bauhof Kaltlager 40.000 Euro PV Anlage Kindergarten Anselfingen 10.000 Euro PV Anlage Krone Areal 180.000 Euro, PV Glockenziel 50.000 Euro	0	58.000	280.000	0	0	0
Hochwasserschutz Zimmerholz Tiefbaumaßnahmen	6.719	411.079	254.000	0	0	0

Wesentliche Investitionsmaßnahmen

Anmerkung	Buch- volumen 2023	Buch- volumen 2024	Ansatz 2025	Finanz- plan 2026	Finanz- plan 2027	Finanz- plan 2028
Abwasserbeseitigung Engen: ab 2025 Kanalsanierung aufgrund Eigenkontrolle rund 230.000 und in 2026 zzgl. Scheffelstraße 170 T€, Erneuerung Kanal aufgrund Parkplatz Eselsbrücke 20.000	0	0	250.000	400.000	200.000	200.000
Feuerwehr Engen mobiles Notstromaggregat (120.000 €) + 5 Sirenen (Gesamtkosten für alle Sirenen in Engen + Ortsteilen: 105.000 €)	0	0	245.000	0	0	0
Rückkauf GE Grub 170.000 allgemeiner Grunderwerb 30.000	615	141.829	200.000	200.000	200.000	200.000
Brandschutz Gymnasium	0	0	200.000	0	0	0
Bauhof Ersatz Volkswagen LT und Mercedes MB und PKW- Anhänger	73.798	175.199	190.000	50.000	50.000	50.000
Elektronische Datenverarbeitung	2.880	7.061	164.000	10.000	10.000	10.000
Feldwege Zuwegung Eselshof			150.000			

Wesentliche Investitionsmaßnahmen

Anmerkung	Buch- volumen 2023	Buch- volumen 2024	Ansatz 2025	Finanz- plan 2026	Finanz- plan 2027	Finanz- plan 2028
Kronen-Areal Küchen für 98.721,21 Euro - restliches Mobiliar konsumtiv	0	0	105.000	0	0	0
Private Sanierungsmaßnahmen Kernstadt Förderung privater Sanierungsmaßnahmen	76.726	112.243	100.000	140.000	140.000	140.000
Brücke Neuhausen Tiefbaumaßnahmen	0	0	65.000	0	0	0
Feuerwehr Ölabscheider			50.000			
Regenwasserzistene Bürgerhaus Anselfingen			50.000			

Spare in der Zeit – dann hast Du in der Not

Von einer Not bei der Stadt Engen zu sprechen – wäre bei einem „Guthaben“ von 21,3 Mio. Euro vermessen.

Nur was macht eine „gut“ situierte Kommune aus – der Vermögenszustand darf hier nicht verkannt werden.

UND: Es stehen große Investitionsvorhaben an

- Das veranschlagte „netto“ Investitionsvolumen in den Jahren 2025 -2028 beträgt 22,3 Mio. Euro.
- Alleinig die Sanierung des Anne-Frank-Schulverbundes, sowie das Sanierungskonzept sind Millionenprojekte.
- Viele investive Projekte sind in der Planung (Fernwärmenetz, Neubau Bürgerhäuser, Erschließung von Baugebieten) noch nicht berücksichtigt.
- Das Risiko im Unterhalt des Gebäude- und Infrastrukturvermögens ist ebenfalls noch nicht in der Planung aufgenommen.
- Kritisch ist der Ausgleich des Ergebnishaushaltes (nur 2025 möglich)

- In der Gesamtplanung wurde unterstellt, dass rund 5,2 Mio. Euro des Investitionsvolumens durch Zahlungsüberschüsse aus dem laufenden Betrieb „finanziert“ werden.
- Für die Haushaltsjahre 2025 bis 2028 wurde ein konstant hohes Steueraufkommen unterstellt. Ab dem Jahr 2025 wurden die Hebesätze der Grund- und Gewerbesteuer angehoben. Kleinere Dämpfer im Bereich der Gewerbesteuer könnten somit eliminiert werden.
- Falls es der Stadt Engen nicht gelingt, das Investitionsvolumen durch Zahlungsmittelüberschüsse aus dem laufenden Betrieb zu finanzieren, sind Kreditaufnahmen unumgänglich.
- Um die vorgesehenen Vorhaben mittelfristig finanzieren zu können, muss die Stadt Engen finanziell für die kommenden Jahre gerüstet werden.
- Auch im Hinblick auf die Weltwirtschaft sowie die regionalen wirtschaftlichen Entwicklungen ist der Bereich der freiwilligen Tätigkeiten kritisch zu durchleuchten und zu hinterfragen. Das Haushaltskonsolidierungskonzept aus dem Jahr 2023 könnte hierbei behilflich sein. Eventuell könnten im Rezessionsfall dann drastische Maßnahmen vermieden werden.

- Grundsätzlich könnte der Haushaltsplanentwurf – unabhängig von der Einhaltung der Zielvorgaben - auf der vorliegenden Basis ausgearbeitet werden.
- Nach Abschluss des Haushaltsplanes 2025 sollten die Zielvorgabe - auch in den kommenden Jahren finanziell gewappnet zu sein - nicht hinten an gestellt werden.
- Ein Weg wäre, Investitionsstrukturen und Konzepte zu schaffen, die nach objektiven Maßstäben realisierbar sind

Der Haushaltsplanentwurf 2025 beinhaltet noch einige Risiken und hohe finanzielle Anforderungen. Die Überwindung dieser Probleme kann nur gemeinschaftlich in Zusammenarbeit überwunden werden. Die Sensibilisierung aller Beteiligten ist in diesem Kontext von elementarer Bedeutung.

Die Kämmerei empfiehlt den Haushaltsplan wie dargestellt aufzustellen und für die Planung 2026 entsprechende Strukturen zu schaffen.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit